

Risk Management

Aprenda a lidar com os riscos inerentes à tomada de decisões estratégicas.

Ficha Técnica da Formação



Objetivos:

- Conhecer a ciência da gestão de risco e as boas práticas associadas;
- Saber adaptar a gestão de risco à realidade da organização e do seu negócio;
- Saber aplicar com sucesso as técnicas e ferramentas de gestão de risco;
- Saber reduzir a imprevisibilidade e incerteza dos projetos ao longo do ciclo de vida;
- Obter a preparação adequada para a certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®.

Conteúdo:

1. Introdução

2. Boas Práticas e Contexto Organizacional

3. Planeamento da Gestão de Risco

- Tailoring do Processo
- Risk Breakdown Structure
- Plano de Gestão de Risco

4. Identificação dos Riscos

- Recolha do Histórico
- Levantamento da Situação
- Categorização dos Riscos
- Registo de Risco
- Análise das Causas

- Modelão do Risco

5. Análise Qualitativa

- Matriz Probabilidade x Impacto
- Avaliação de Importância
- Probabilidade, Impacto e Importância
- Ranking do Riscos e Risco Global

6. Análise Quantitativa

- Expected Monetary Value
- Árvores de Decisão
- Three Points Estimate
- PERT Analysis
- Simulação de Exames Monte Carlo
- Análise de Sensibilidade

Risk Management

Aprenda a lidar com os riscos inerentes à tomada de decisões estratégicas.

Ficha Técnica da Formação



Objetivos:

- Conhecer a ciência da gestão de risco e as boas práticas associadas;
- Saber adaptar a gestão de risco à realidade da organização e do seu negócio;
- Saber aplicar com sucesso as técnicas e ferramentas de gestão de risco;
- Saber reduzir a imprevisibilidade e incerteza dos projetos ao longo do ciclo de vida;
- Obter a preparação adequada para a certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®.

Conteúdo:

7. Planeamento da resposta ao Risco

- Estratégia de Resposta às Ameaças
- Estratégia de Resposta às Oportunidades
- Plano de Resposta

8. Monitorização & Controlo

- Identificar Novos Riscos
- Implementar Plano