

Preparação para a Certificação em Gestão de Projetos PMI-PMP [1/3]

A forma mais eficaz de treinar e preparar-se para o exame PMI-PMP®, é aprender o método PMI de forma a entregar projetos excecionais

Ficha Técnica da Formação



Objetivos:

- Conhecer os princípios e domínios de desempenho da gestão de projetos
- Conhecer todos os processos de Gestão de Projeto
- Obter um conhecimento aprofundado e uma aprendizagem integrada na estrutura do PMBOK 7th ed.
- Obter a preparação adequada para a certificação PMP®

Conteúdo:

1. Enquadramento exame PMI-PMP

2. Contexto da Gestão de Projetos

3. Principais conceitos

4. Enquadramento PMBOK

5. Criar equipas de alta desempenho

- Criar a equipa
- Definir as regras da equipa
- Negociar os acordos do projeto

- Dar poder aos membros da equipa e aos *stakeholders*
- Envolver e apoiar equipas virtuais
- Construir um entendimento partilhado sobre o projeto

6. Início do projeto

- Determinar a metodologia de projeto/métodos e práticas apropriadas

Preparação para a Certificação em Gestão de Projetos PMI-PMP [2/3]

A forma mais eficaz de treinar e preparar-se para o exame PMI-PMP®, é aprender o método PMI de forma a entregar projetos excecionais

Ficha Técnica da Formação



Conteúdo (continuação):

6. Início do projeto (continuação)

- Planear e gerir o âmbito
- Planear e gerir o orçamento e recursos
- Planear e gerir o tempo
- Planear e gerir a qualidade dos entregáveis
- Integrar as atividades de planeamento de projetos
- Planear e gerir compras
- Estabelecer a estrutura de *governance* de projetos
- Planear e gerir o encerramento da fase/projeto

7. Executar o trabalho

- Avaliar e gerir os riscos
- Executar o projeto para entregar valor ao negócio
- Gerir as comunicações
- Envolver os *stakeholders*
- Criar os artefactos do projeto
- Gerir as alterações do projeto
- Gerir os problemas do projeto
- Assegurar a transferência de conhecimentos para garantir a continuidade do projeto

Preparação para a Certificação em Gestão de Projetos PMI-PMP [3/3]

A forma mais eficaz de treinar e preparar-se para o exame PMI-PMP®, é aprender o método PMI de forma a entregar projetos excecionais

Ficha Técnica da Formação



Conteúdo (continuação):

8. Manter a equipa no caminho certo

- Liderar a equipa
- Apoiar o desempenho da equipa
- Verificar e remover impedimentos, obstáculos e bloqueadores
- Gerir conflitos
- Colaborar com os *stakeholders*
- Ser um mentor para os *stakeholders* mais relevantes
- Aplicar a inteligência emocional para melhorar a performance da equipa

9. Manter o foco no negócio

- Gerir os requisitos de *compliance*
- Avaliar e entregar os benefícios e o valor do projeto
- Avaliar e abordar as mudanças no ambiente empresarial interno e externo
- Apoiar a mudança organizacional
- Utilizar melhoria contínua